



Årsredovisning för

**Företagsekonomiska Föreningen**

**802001-1345**

**Räkenskapsåret**

**2012-01-01 -- 2012-12-31**

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	9
- balansräkning	10
- tilläggsupplysningar	12
- noter	12
- underskrifter	14

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Företagsekonomiska Föreningen får härmed avge följande berättelse över föreningens verksamhet för räkenskapsåret 2012-01-01--2012-12-31.

Årsredovisningen omfattar  
 Förvaltningsberättelse  
 Resultaträkningar  
 Balansräkningar  
 Redovisningsprinciper och noter

### Information om verksamhet

FÖRETAGSEKONOMISKA FÖRENINGEN FEF, org. nr 802001-1345, är en ideell förening verksam sedan 1936 med syfte att verka för en positiv utveckling och tillämpning av praktisk erfarenhet och teoretisk kunskap inom det företagsekonomiska området. Föreningens huvudsakliga verksamhet planeras och genomförs inom fem ämnesinriktade sektioner.

Årsmötet den 29 maj 2012 beslöt om en oförändrad medlemsavgift för år 2013. Fördelningen mellan medlemsavgift, serviceavgift och moms var enligt följande.

Medlemsavgift	50
Serviceavgift	340
Moms	85
<b>Totalt</b>	<b>475 kronor</b>

Föreningens medlemsantal uppgick vid slutet av året till 374 (508).

### PROGRAMVERKSAMHETEN

Programverksamheten har under 2012 främst omfattat 10 mycket välbesökta lunchprogram oftast hos FEF:s lokalsponsorer Ernst & Young, Deloitte, KPMG, Grant Thornton och PwC i samarbete med Företagsekonomiska Institutet (FEI). Utöver detta har föreningen arrangerat årsmöte och tillsammans med FEI även utdelning av pris för bästa doktorsavhandling i företagsekonomi till minne av Oscar Sillén. Föreningens medlemmar har också inbjudits till olika aktiviteter.

### Årsmöte den 29 maj 2012

Årsmötet hölls på Strindbergs Intima Teater till minne av Strindbergs 100 års jubileum. Efter årsmötesförhandlingarna intogs middag med respektive på restaurant Röda Rummet i anslutning till teatern och därefter bjöds på en abonnerad föreställning av Fröken Julie.

### 2012-01-18 Sektion Redovisning & Ekonomisk Styrning

Martin Carlsson-Wall talade på temat - Innovation och ekonomistyrning; vägen till lönsamhet eller en omöjlig kombination?

För många företag är innovationer en nyckelfaktor för att lyckas. I en global värld med ökat konkurrenstryck krävs det att företag utvecklar nya produkter och tjänster för att bibehålla sin lönsamhet och aktiekurs.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Frågan är då - vad krävs av företag för att lyckas med sin innovations-process? Hur frigörs kreativiteten hos medarbetarna? Hur skapas nästa generations storsäljare? Historiskt har ekonomistyrning varit ett verktyg som fokuserar på välavgränsade aktiviteter som går att planera och följa upp. Att styra en innovationsprocess som är komplex, osäker och som kräver improvisation kan därmed te sig som en omöjlig kombination.

I sin avhandling visar dock Martin Carlsson-Wall hur innovation och ekonomistyrning kan kombineras. Baserat på en djup fallstudie av ABB Robotics diskuterades hur ekonomistyrningen kan stödja innovationsprocesser samt vilka fallgropar som ofta uppkommer.

### 2012-02-08 Akademiska Sektionen

Håkan Preiholt, docent i företagsekonomi och forskare på Stockholms Universitet, företagsekonomiska institutionen talade utifrån sin forskning om sånt vi behöver veta – men inte vet, dvs the Dark horse.

The dark horse representerar den mest vanliga parametern i samband med strategiska beslut. Nämligen den okända parametern som frekvent ruinerar våra planer.

"Vad är det vi inte vet?" är kärnfrågan för att markera the dark horse. Forskningen visar också på att det finns möjligheter att förbereda sig för det okända som raserar våra planer och strategiska framsteg.

The dark horse kan då identifieras, markeras och göra oss mindre överraskade av det okända som äventyrar vårt företagande och våra strategiska planer.

### 2012-03-14 Sektion Finansiering

Annika von Haartman, övervakningschef på NASDAQ OMX Nordic. Hon ansvarar för Stockholmsbörsens övervakning av handeln och av de noterade bolagens informationsgivning till marknaden.

Annika talade på temat - Kan vi lita på börsen?

Under lunchen berättade Annika om hur övervakningen går till i praktiken och vilken roll marknadsövervakningen har i upprätthållandet av ett gott förtroende för marknaden. Hon berörde även aktuella ämnen som robohandel och hur man övervakar en fragmenterad marknad.

### 2012-04-19 Sektion Ledarskap & Management

Kaj Holmgren och Pia Nilsson Stolt talade om framgång för målfokuserat ledarskap på Gröna Lund. Som första icke-amerikanska nöjespark någonsin vann Gröna Lunds Tivoli den internationella utmärkelsen "Park of the Year 2011. Dessutom gjorde tivolit den starkaste säsongen i dess 128-åriga historia med ca 14 miljoner gäster och en omsättning på 458 miljoner.

Bakom framgången ligger många år av förändringsarbete. Förutom investeringar i nya attraktioner, många konserter och nya stödsystem har strukturella förändringar gjorts i bl a ledarskap och management.

Kaj Holmgren är rekryteringschef och Pia Nilsson Stolt som är HR- och managementkonsult berättade bl a om

- Hur det kom sig att Gröna Lund påbörjade detta förändringsarbete
- Hur har "förändringsresan" varit?□
- Hur ledarskapet utvecklas och utvärderas
- Hur aktivt arbete med kultur och ledarskap leder till lönsamhet

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Hur man inför varje säsong utifrån från 10 000-14 000 ansökningar rekryterar 1100 medarbetare till alla attraktioner, restauranter, vinsthjul mm. Och hur telefon-och gruppauditions används som rekryteringsmetod.
- Hur man i sin egen Service Academy utbildar medarbetarna för "gästmötet" och hur detta dagligen följs upp.

Gröna Lund ingår liksom Destination Kolmårdens Djurpark och Vildmarkshotellet, Skara Sommarland, Aquaria Vattenmuseum och Abba World i Nordens ledande aktör inom upplevelseindustrin Parks and Resort Scandinavia. Ägare är till 100 procent JHT Intressenter AB.

### 2012-05-11 Sektion Marknadsföring

Maria Arnholm, VD Springtime talade om kommunikation som affär.

I takt med utvecklingen av informations- och tjänstesamhället blir kommunikation allt viktigare. Samtidigt ökar tempot i kommunikationen, drivet av utvecklingen inom digitala medier. Att fatta sig kort, att hantera IR och PR, att vara medietränad, att kunna kommunicera i tider av katastrof – är kunskaper som moderna managers måste ha. Samtidigt är ju kommunikation inget nytt. Vi har alltid kommunicerat. Och det kommer vi att fortsätta med.

Maria Arnholm, då VD på PR- och kommunikationsföretaget Springtime, har en gedigen erfarenhet från roller med stort innehåll av information och kommunikation, allt från att vara rådgivare till partiledaren och vice statsministern Bengt Westerberg till att vara kommunikationsdirektör för Coop.

Maria delade med sig av sin syn på kommunikation och hur man jobbar med den för att bygga, stärka och rädda ett varumärke.

Frageställningarna och utmaningarna är många för de företagsledningarna som vill nå sina affärsmål:

- Hur gör man medarbetarna till ambassadörer?
- Hur syns man under den allt viktigare Almedalsveckan?
- Hur lever man sitt varumärke på nya marknader som dem i Kina eller Indien?
- Hur hanterar man en kris? Kan man komma starkare ut ur den?

### 2012-06-13 Sektion Redovisning & Ekonomisk Styrning

Hanna Setterberg, fil.dr., forskare på The Institute for Financial Research (SIFR) presenterade sin doktorsavhandling från Handelshögskolan i Stockholm - "The Pricing of Earnings".

Hur reagerar investerare på aktiemarknaden när företag offentliggör sina kvartalsresultat? Är reaktionen omedelbar eller mer utdragen? Vilken resultatnivå reagerar man mest på? Spelar kvaliteten i resultatsignalen någon roll? Detta är frågor som, utifrån forskning på den svenska aktiemarknaden, diskuterades i denna föreläsning.

### 2012-09-12 Akademiska sektionen

Susanna Molander, filosofie doktor i företagsekonomi talade om vardagsmiddagen som en gränsvakt.

Susanna berättade utifrån avhandlingens etnografiska studie om hur vardagsmiddagen fungerar som gränsvakt som garanterar att man lyckas hålla rätt balans mellan vardagens alla ambitioner. Om middagen inte hamnar på bordet är det däremot en indikation på att något har gått snett.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Vardagsmiddagen innebär ofta en stor stress för många och innehåller en rad olika och ibland motstridiga ambitioner att tampas med. Däribland familj, arbete, fritid, hälsa, miljö och etik. Den genomförda middagen blir en arena som exponerar hur vi förhåller oss till dessa ambitioner.

### 2012-10-10 Sektion Finansiering

Stefan Fölster, då chefekonom för Svenskt Näringsliv och adjungerad professor i nationalekonomi på KTH var talare. Han har ett förflutet som forskare och VD för Handelns Utredningsinstitut. Han är författare till många böcker och debattinlägg.

Stefans tema var att Sverige har blivit en fet katt - Ekonomiska konsekvenser av reformtröttheten.

I Stefans senaste bok konstaterar han att Sverige under 2000-talet har vuxit mer än många andra länder. Den långa raden av tillväxtreformer som Sverige genomfört sedan 1990-talskrisen har gett utdelning. Framgången tycks dock ha lett till uppfattningen att tillräckligt mycket redan har uppnåtts. Reformtakten var ambitiös före finanskrisen, men har avtagit kraftigt de senaste åren och riskerar att avstanna helt.

### 2012-11-14 Sektion Ledarskap & Management

Mats Pettersson, NCC - årets HR-chef - talade om förändringsarbete för lönsam tillväxt. NCC är ett av Nordens ledande bygg- och fastighetsutvecklingsföretag och är verksam i hela värdekedjan när det gäller miljöer för arbete, boende och kommunikation. 2011 var omsättningen 53 mdr SEK. Antal anställda är cirka 17 500. Målet är att växa men inte på bekostnad av lönsamheten.

Mats Pettersson är personaldirektör i NCC och medlem av koncernledningen och berättade bl a om

- Fokusområden och aktiviteter för lönsam tillväxt
- Implementering och uppföljning av NCCs värderingar – ärlighet, tillit och respekt
- Vad ett värderingsstyrt ledarskap innebär i det dagliga arbetet
- Arbetet med att attrahera personer med rätt kompetens och med att behålla och belöna medarbetarna
- Hur man ska klara kommande generationsskiften

Vid Kompetensgalan i mars vann Mats utmärkelsen årets HR-chef 2012. Motiveringen löd: "Mats Pettersson har på ett föredömligt sätt kopplat HR till affären. Han har framgångsrikt drivit värdegrundsarbetet och placerat HR som en viktig strategisk roll i koncernledningen. Dessutom har Mats reformerat HR inom en traditionell och mansdominerad bransch."

### 2012-12-12 FEF och Företagsekonomiska Institutet (FEI)

Företagsekonomiska Föreningen och Företagsekonomiska Institutet delade för nionde året i rad ut Oscar Silléns pris för bästa doktorsavhandling i företagsekonomi. Juryns motivering presenterades av professor Sven-Erik Sjöstrand, Handelshögskolan i Stockholm.

Årets pristagare Anna Söderblom från Handelshögskolan i Stockholm fick motta 30 000 kronor och ett diplom för avhandlingen i ämnet Private Equity.

Avhandlingen beskriver hur fonder som investerar i onoterade aktier har utvecklats under en tjuogaårsperiod och ett av huvudresultaten indikerar att investerare följer endera av två strategier.

Sektion Marknadsföring presenterade därefter ett lunchprogram med Stefan Saidac som talade på temat värderingar - mer än vackra ord.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Företag med fungerande värderingar är attraktivare, stabilare, har enklare att rekrytera och behålla rätt människor. Och tvärtom.

Stefan berättade bl a om

- Insikter om värderingars betydelse och möjligheter
- Hur värderingar blir verklighet och fungerar i det dagliga arbetet
- Hur värderingar kan leda till konkreta förbättringar
- Hur värderingar bidrar till en attraktiv och positiv företagskultur
- Fyra inspirerande case med värderingar som framgångsfaktor□

### STYRELSE OCH REVISORER

Vid årsmötet den 29 maj 2012 föreslog valnämnden genom ordförande Elisabeth Annell omval av ordförande vice ordförande och styrelseledamöter med undantag för Britt Hansson och Magnus Rolf som avböjt omval. Till ny styrelseledamot föreslogs Lena Snygg.

Till val av revisorer och revisorssuppleanter föreslogs omval och revisorer och revisorssuppleanter.

Årsmötet godkände valnämndens förslag.

Styrelsen har under verksamhetsåret haft 5 protokollförda sammanträden.

Ordförande	Björn Wolrath
Vice Ordf.	Tommy Adamsson
Ordinarie ledamöter	Gillis Cullin
	Annelie Karlsson
	Fredrik Lundstedt
	Leif Persson
	Siv Persson
	Erik Sarfors
	Maria Sedolin
	Lena Snygg
Revisorer ordinarie	Elisabeth Simonsson
	Carl Niring
Suppleanter	Monika Wannholm
	Rutger Nordström

### VALNÄMND

till valnämnd att förbereda val av styrelseledamöter och revisorer till årsmötet 2013 valdes fyra ledamöter.

Ordförande	Elisabet Annell
Vice ordförande	Fredrik Lundstedt
Övriga ledamöter	Magnus Rolf
	Peter Hägglund

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### STYRELSEFUNKTIONÄRER

Under året har följande funktionärer varit verksamma:

Skattmästare	Erik Sarfors
Sekreterare	Anders Kragsterman
Bitr. sekreterare	Erik Sarfors
Klubbmästare	Fredrik Lundstedt
Bitr. klubbmästare	Siv Persson
Medlemsansvarig	Maria Sedolin
Medlemsnämnd Ordf.	Björn Wolrath
Medlemsnämnd övriga	Erik Sarfors Anders Kragsterman

### SEKTIONSSTYRELSENA 2012

Sektionsstyrelserna har haft följande sammansättningar:

#### Sektion Ledarskap och Management

Ordförande	Sören Berggren
Ledamöter	Anders Ljung Caroline Andersson Gunnar Liljeström Pia Nilsson Stolt Carl-Johan Petri Gunnar Öijvall Marianne Rilde-Björkman

#### Sektion Redovisning och Ekonomisk styrning

Ordförande	Magnus Svensson Henryson
Ledamöter	Carl-Henrik Lindgren Anna Hesselman Nils Liliendahl Walter Schuster

#### Sektion Finansiering

Ordförande	Ossian Ekdahl
Ledamöter	Dag Lindskog Sven Hydén Kjell-Åke Dahlström Anders Berg

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Sektion Marknadsföring

Ordförande	Siv Persson
Ledamöter	Rolf Ericsson
	Carina Holmberg
	Fredrik Nordin

## Akademiska Sektionen

Ordförande	Susanne Weinberg
Ledamöter	Ulf Essler
	Niklas Källberg
	Susanne Sweet
	Mona Ericson
	Jan Tullberg

## Flerårsjämförelse

Föreningens ekonomiska utveckling i sammandrag (tkr).

	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Nettoomsättning	165	223	27	19	19
Resultat efter finansiella poster	-44	56	33	11	-191
Balansomslutning	633	695	596	569	577

(Nyckeltalsdefinitioner framgår av tilläggsupplysningarna.)

## Förslag till vinstdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står:

bundet eget kapital	144 079
balanserade vinstmedel	470 748
årets resultat	-41 986
	<u>572 841</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning balanseras	<u>572 841</u>
	572 841

Resultatet av föreningens rörelse och dess ekonomiska ställning vid årets utgång framgår i övrigt av följande resultat- och balansräkningar.

Om inte särskilt annat anges, redovisas alla belopp i kronor.



## RESULTATRÄKNINGAR

för räkenskapsåret 01 januari -- 31 december	Not	2012	2011
Nettoomsättning		164 953	223 004
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>0</u>
Summa intäkter		164 953	223 004
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		<u>-168 821</u>	<u>-231 987</u>
Rörelseresultat		-3 869	-8 983
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	233 677
Resultat från övriga värdepapper	1	-40 175	-168 518
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		153	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-29</u>	<u>-13</u>
Resultat efter finansiella poster		-43 920	56 164
Bokslutsdispositioner	2	3 467	11 200
Skatt på årets resultat		-1 533	-994
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<u><u>-41 986</u></u>	<u><u>66 370</u></u>

## BALANSRÄKNINGAR

Kr	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<u>Anläggningstillgångar</u>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Aktier i andra bolag	3	337 100	402 500
Summa finansiella anläggningstillgångar		337 100	402 500
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		475	1 775
Övriga fordringar		3 271	975
Summa kortfristiga fordringar		3 746	2 750
Kassa och bank		292 088	289 858
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>632 934</u>	<u>695 108</u>

## BALANSRÄKNINGAR

<u>Kr</u>	<u>Not</u>	<u>2012-12-31</u>	<u>2011-12-31</u>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<u>Eget kapital</u>	4		
Bundet Eget Kapital		144 079	144 079
Fritt Eget Kapital		<u>428 762</u>	<u>470 748</u>
Summa eget kapital		572 841	614 827
<u>Obeskattade reserver</u>	5	29 178	32 645
<u>Skulder</u>			
<u>Kortfristiga skulder</u>			
Leverantörsskulder		8 834	25 358
Skatteskulder		2 556	3 229
Övriga kortfristiga skulder		1 525	1 050
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>18 000</u>	<u>18 000</u>
Summa kortfristiga skulder		30 915	47 637
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u><u>632 934</u></u>	<u><u>695 108</u></u>
<u>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</u>			
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Övriga ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna Råd avseende mindre företag.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Bidrag redovisas normalt enligt kontantprincipen. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod  periodiseras bidraget över denna period.

### VÄRDERINGSPRINCIPER

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

#### Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### NYCKELTALSDEFINITIONER

#### *Nettoomsättning:*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

#### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader avskrivningar på anläggningstillgångar

#### *Balansomslutning:*

Föreningens samlade tillgångar

## NOTER

Kr

	2012	2011
Not 1. <u>Resultat från övriga värdepapper</u>		
Utdelningar	25 225	23 230
Återföring av nedskrivningar	0	0
Nedskrivningar	<u>-65 400</u>	<u>-191 748</u>
	-40 175	-168 518
Not 2. <u>Bokslutsdispositioner</u>	2012-12-31	2011-12-31
Återföring från periodiseringsfond	<u>3 467</u>	<u>11 200</u>
	3 467	11 200

## NOTER

Kr

Not 3. <u>Aktier i andra bolag</u>	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	596 455	98 455
Inköp	0	498 000
Försäljningar	0	0
Utg. ackumulerade anskaffningsvärden	596 455	596 455
Ingående nedskrivningar	-193 955	-2 207
Årets nedskrivningar	-65 400	-191 748
Årets återföring av nedskrivning	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-259 355	-193 955
Utgående bokfört värde	337 100	402 500
Marknadsvärde	337 100	402 500

Not 4. <u>Eget kapital</u>	Bundet Eget Kapital	Fritt Eget Kapital	
		Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	144 079	404 378	66 370
Årets omföring		66 370	-66 370
Årets resultat			-41 986
Vid årets slut	144 079	470 748	-41 986

## NOTER

---

Kr

---

Not 5. <u>Obeskattade reserver</u>	2012-12-31	2011-12-31
Periodiseringsfond vid 2007 års taxering	0	3 467
Periodiseringsfond vid 2008 års taxering	22 809	22 809
Periodiseringsfond vid 2009 års taxering	<u>6 369</u>	<u>6 369</u>
	29 178	32 645

Stockholm 2012-05-15

Björn Wolrath

Tommy Adamsson

Gillis Culin

Annelie Karlsson

Fredrik Lundstedt

Leif Persson

Siv Persson

Erik Sarfors

Maria Sedolin

Lena Snygg

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits 2012-05-15

Elisabeth Simonsson  
Auktoriserad revisor

Carl Niring  
Auktoriserad revisor